

«Бюджетирование и управленческий учет. Как разработать систему с нуля»

Курс-интенсив от Марины Гуляевой

Программа курса

Модуль «Бюджетное планирование»

Блок 1, Финансовая структура 7 декабря 2017

13.30-14.00	Сбор участников, регистрация
14.00-14.20	Введение в модуль. Главное о технологии построения системы бюджетирования в компании: этапы, последовательность, ключевые лица
14.20-16.30	Финансовая структура компании ▪ Понятие Центра финансовой ответственности ▪ Для чего ЦФО нужны бизнесу. Типы ЦФО. Варианты образования ЦФО ▪ Технология построения финансовой структуры по шагам ▪ Примеры финансовых структур. Отраслевые особенности – примеры из проектной практики «ИНТАЛЕВ» ▪ Как вовлечь руководителей подразделений в управление финансами. Типичные проблемы внедрения финансовой структуры и их решение
16.30-16.50	Кофе-брейк
16.50-18.50	Воркшоп «Разрабатываем финансовую структуру» Работа в группах. Презентация результатов. Вопросы и ответы
18.50-19.00	Подведение итогов

Блок 2, Бюджетная структура и процесс планирования 8 декабря 2017

13.30-14.00	Сбор участников, регистрация
14.00-15.30	Управление через бюджеты ▪ Для чего бизнесу бюджетирование ▪ Виды бюджетов, взаимосвязь бюджетов ▪ Технология построения бюджетной структуры по шагам ▪ Основные финансовые бюджеты – БДР, БДДС, Баланс. Их назначение, содержание ▪ Статьи бюджетов. Классификация затрат, отличия статей БДР, БДДС ▪ Технология проектирования форм бюджетов, отраслевые особенности – примеры из проектной практики «ИНТАЛЕВ» ▪ Процесс планирования. Эффективный формат описания
15.30-15.50	Кофе-брейк
15.50-18.30	Воркшоп «Разрабатываем БДР, БДДС, Баланс» Работа в группах. Презентация результатов. Вопросы и ответы
18.30-19.00	Завершение модуля «Бюджетное планирование». Автоматизация бюджетирования: как выбрать программный продукт, типичные проблемы проектов по внедрению

Модуль «Управленческий учет и отчетность»

Блок 3, Принципы и методы управленческого учета

14 декабря 2017

13.30-14.00	Сбор участников, регистрация
14.00-14.30	Введение в модуль. Главное о технологии построения системы управленческого учета в компании: этапы, последовательность, факторы успеха и типичные проблемы
14.30-17.10	Принципы и методы учета. Управленческая учетная политика ▪ Зачем упр. учет нужен владельцу, генеральному директору, финансовому директору ▪ Управленческая учетная политика: назначение, состав ▪ Методы учета, как они влияют на цифры в отчетности ▪ Учет доходов ▪ Учет расходов. Классификация затрат. Методы расчета себестоимости ▪ Учет имущества предприятия
17.10-17.30	Кофе-брейк
17.30-19.00	Воркшоп «Разрабатываем учетную политику компании» Работа в группах. Презентация результатов. Вопросы и ответы
18.50-19.00	Подведение итогов

Блок 4, Управленческая отчетность

15 декабря 2017

13.30-14.00	Сбор участников, регистрация
14.00-16.00	Трехмерная система координат бизнеса – БДР, БДДС, Баланс ▪ Виды отчетов, назначение. Управленческие решения на основе данных в отчетности ▪ Основные отчеты – БДР, БДДС, Баланс. Назначение, содержание ▪ Технология проектирования форм отчетов, отраслевые особенности – примеры из проектной практики «ИНТАЛЕВ» ▪ Показатели отчетов: о чем они сигнализируют
16.00-16.20	Кофе-брейк
16.20-18.30	Воркшоп «Разрабатываем и заполняем формы управленческих отчетов» Работа в группах. Презентация результатов. Вопросы и ответы
18.30-19.00	Завершение модуля «Управленческий учет и отчетность». Автоматизация управленческого учета. Интеграция с системой бухгалтерского и оперативного учета. Как выбрать программный продукт, типичные проблемы проектов по внедрению



Ведущая курса – Марина Гуляева

Эксперт по системам управления, генеральный директор компании «ИНТАЛЕВ-Сибирь»

- 15-летний опыт по постановке и автоматизации системы управления финансами
- Проверенная методика внедрения
- Знание отраслевой специфики

Хотите участвовать? Выберите удобный способ регистрации

Самостоятельно оставьте заявку по [этой ссылке](#) на нашем сайте.

Оставьте заявку через Вашего менеджера «ИНТАЛЕВ».

Напишите нам или позвоните: info@intalev-siberia.ru, +7 (383) 203-53-95